



要當司法人都必須  
承受孤單忍耐寂寞  
简化國際溝通減低誤解  
2006.6.25



## 讓行政執行處，成為會生金蛋的母雞

首先我要代表法務部謝謝我的老長官城副院長，我在宜蘭服務時，城副院長擔任台灣省政府委員，當時他常到宜蘭，對宜蘭及我個人都有很多指教與幫助。老實說，我們的宜蘭經驗要是沒有省政府的支持，就缺乏財務的奧援，也就不可能有宜蘭經驗的成果；而要是沒有城副院長犧牲個人的利益，從美國回國，說不定行政執行署還不知道在哪裡呢！因此城副院長對我們行政執行署及十二個行政執行處來說，真是催生有功。

一個新機關的成立，表面上看來好像是理所當然，事實上這中間包含著很多人的努力，在這裡也要特別謝謝行政執行署林署長及署裡所有的同仁，這段時間不眠不休，辛苦的工作，讓十二個行政執行處能在明(九十)年元月一日正式開張，這是相當不容易的。

行政執行處十二位處長不只是法務部寄予厚望，整個政府對十二個行政執行處也抱著高度的期望。現在有一千二百億等著催收，講得通俗點，行政執行署十二個行政執行處是中華民國政府最大的討債公司，是一隻會生金雞蛋的母雞。所以我們在挑選十二位處長時。是經幾度上網公告週知、鼓勵政府各部門有資格的人勇於毛遂自薦，並經多方明查暗訪後所挑選出的精英，我們覺得有相當好的成果，可以向全國人民做交代。



對十二位處長及十二個行政執行處的同仁，我要借用屏東行政執行處羅處長的話，希望各位將來執行業務時，對惡意逃漏稅的大戶一定要鑠而不捨，一定要緊追不放；但是對貧困小民，無論如何請多加體恤，給予寬容。

十二個行政執行處是特別的政府機關，它是一個行政機關，但是我們可以把它當作一個民營企業，十二位處長是企業的經理人，須有企業經營理念，行政執行處所有的同仁，應摒除一般公務人員朝九晚五的上班心態。未來我們將仿照民間企業的經營方式，實施目標管理，針對績效做考核，最重要的是我們將引用民間績效獎勵制度，當然這在法制面及政策面上有爭議及待努力，但是我們絕對會往這方面來努力。

對十二個行政執行處的人員，尤其是處長，我今天特別希望各位應有勇氣來顛覆教條、挑戰禁忌；更應努力進一步跳脫傳統，突破窠臼。行政執行署是一個新的機關，我們希望在二十一世紀中華民國政府第一個成立的新機關，能給全國人民一個嶄新的印象，能建立一個好的基礎。

一千二百億，我個人不敢要求很多，打個對折，若能在明年度達到百分之五十的目標就能增加六百億的稅收，這對財政拮据的政府不無小補，我在這裡非常誠懇的拜託十二位處長及所有同仁，大家朝著這個目標努力。

我知道現在人手不足，一開始我們也想仿照民間企業方式委外辦理。很多事情民間可以做的，其實政府可以不必插手。長期以來，司法機關、法院系統、事務單位過去的成果都不及民間企業的好，這點是要學習的，將來我希望行政執行處能做到像民間討債公司的績效來。將來可能看情況，將一些特殊的案件委由民間團體甚至民間公司來催收。

行政執行署是一個特殊的機關，是政府的公務部門，卻像一個民間營利事業機構，對十二位處長來說是全新的挑戰，是完全不同的歷練。也希望所有的司法官將來都有機會到行政執行處來接受挑戰、接受歷練，對檢察機關來說，行政執行處提供了另一種型態的在職訓練，相信對檢察系統來說是一個很好的機會。

今天非常謝謝各位首長、各位貴賓、各位女士、各位先生到這裡參加佈達典禮，十二個行政執行處將來業務執行時也要各政府機關共同的支持與配合，也希望今後給我們指導，最後敬祝各位新年快樂、身體健康。

(2000年12月29日陳定南部長於行政執行處處長聯合佈達典禮講話全文)

