

建立制度及執行力 集於一身的處長-周穎宏

(本文係由秘書室主任賴獻益及科員羅月秀採訪整理)



周處長穎宏自幼生長在山明水秀、文化資源豐富，素有「山城」美稱的埔里鎮，父親曾任埔里鎮鎮長，非常注重小孩教育，造就周處長從小就是一位品學兼優傑出的學生，高中考取台中第一學府台中一中，東吳大學法律系畢業後即於24歲考上司法官，法務部司法官訓練所司法官班第26期結業時歲值26年華，派任檢察官，任職檢察官期間辦案成績卓越，並以優異成績考取公費留學至美國進修，短期內即順利取得美國西雅圖華盛頓大學法學院法學碩士。

周處長先後任職於臺灣高雄、臺中地方法院檢察署檢察官、法務部行政執行署宜蘭、嘉義、臺中、臺南行政執行處處長、臺灣高等法院檢察署檢察官，現職法務部司法官學院主任秘書，每每可見到他在工作上傑出的表現，如代表法務部參加第49屆國際法官協會匈牙利年會、96年榮獲法務部模範公務員、任臺中地方法院檢察署檢察官時，曾偵破有史以來最大跨境詐欺集團-李○倫等人假冒檢察官重大電訊詐欺集團案、代表台灣與越南司法官學院簽署「法務部司法官訓練所與越南司法學院合作協定」…等功績不繁備載，周處長不僅在工作上表現卓越，也積極在學術研討方面貢獻所學，機關、大學不時惜才延聘為研究員及教席，如擔任東海大學日本刑事法學研究會會員、行政院人事行政局選派出國專題研究人員、考試院司法特考閱卷委員、行政院人事行政局地方行政研習中心兼任講師、行政院人事行政局公務人力發展中心兼任講師、國立中正大學財經法律學系刑事訴訟法兼任講師、國際檢察官、法官協會年會、兩岸檢察實務研討會出席代表、美國行政執行制度考察團代表等，足見法學學識涵養的深厚。



▲模範公務人員證書



嘉義執鑑

諸羅公義 桃城關懷

壹
史
實

90年1月1

日周處長由檢察官轉任宜蘭行政執行處處長時年僅38歲，卓絕群倫，是法務部行政執行署所屬機關最年輕之機關首長，足見深受長官的器重與愛戴。91年1月2日調任本處處長後，隨即於3月25日首次拘提管收欠稅大戶邱○龍，展現

鐵腕貫徹公權力的魄力；並在91年9月4日治借嘉義市北港路281號圓滿火雞肉飯之大停車場進行集中拍賣查封車輛11輛，首創執行署所屬機關車輛集中拍賣之先例，嘉義「車墟」之名不脛而走，成為其他行政執行處學習的典範，彰化、屏東、高雄、新竹等執行處紛紛由

法務部行政執行署嘉義行政執行處營造英語生活環境計畫(標示英語化部分)工作計畫	
編號	09231102
工作項目	推動建置機關內部雙語環境設施
實施期間	91年2月起至92年12月止
主辦機關	法務部行政執行署嘉義行政執行處
主辦人員	陳明顯
協辦機關(單位)	人事室及會計室
計畫緣起	依據行政院研究發展考核委員會九十一年十一月十二日台令字第○九一〇二三九五九號函、「行政院營造英語生活環境行動方案」及九十二年一月十五日法決字第○九二〇五〇〇〇二一號函辦理。
計畫目標與效益	<p>一、計劃目標：</p> <ol style="list-style-type: none"> 員工職名牌雙語化：由人事室辦理，包括（1）職名牌（立體式四面，包括最高及三位執行官各一面）及（2）職名牌（46位執行及行政同仁）於九十二年三月前完成，所需經費合計約為五千元。 辦公處所標示中文雙語化：由秘書室萬邦義專員辦理，包括（1）機關銘牌1面四千五百元、（2）辦公場所標示牌20面一萬六百元、（3）公共服務場所標示牌35面二萬四百元，於九十二年三月底完成，所需經費合計約為三萬九百八十元。 出版品：由秘書室秘書萬邦義辦理，包括機關簡介、宣導印刷品，於九十二年十二月底完成，所需經費合計約為一萬元。 <p>二、計劃政策：各項計劃依限完成後，能達成與國際接軌，便捷外籍人士導覽之功能。</p>
分支工作項目	同上(詳附表預算控制一覽表)
預算編列情形	總經費：約三萬九百八十元，保留款：0千元 092年度 法定預算數：0千元 預算別：公務預算 預算來源：一般業務費
管考基準	一、計畫作為(30%) 二、計畫執行(30%) 三、經費運用(25%) 四、行政作為(15%)
職責區分	一、人事室於九十二年三月底完成員工職名牌雙語化之業務。 二、秘書室萬邦義於九十二年三月底完成辦公處所標示中文雙語化之業務。 三、秘書室秘書萬邦義於九十二年十二月底完成出版品雙語化之業務。 四、秘書室萬邦義負責執行列管及採購事宜。 五、會計室會同合規支應。
協調及行政規定事項	

▲營造生活英文

八十六年第十五號	
91年1月6日	
處長	91.2.7 周顯宏
金 敗 部 函	(正本) 人 審 室
秘書室	
一、姓名：周顯宏 職稱：科員 年齡：三十歲 職級：第十八級	
二、身分：公務員	
三、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
四、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
五、性別：男	
六、教育程度：高中	
七、職業：行政執行官	
八、年資：零年資	
九、年齡：三十歲	
十、性別：男	
十一、身分：公務員	
十二、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
十三、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
十四、性別：男	
十五、教育程度：高中	
十六、職業：行政執行官	
十七、年資：零年資	
十八、年齡：三十歲	
十九、性別：男	
二十、身分：公務員	
二十一、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
二十二、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
二十三、性別：男	
二十四、教育程度：高中	
二十五、職業：行政執行官	
二十六、年資：零年資	
二十七、年齡：三十歲	
二十八、性別：男	
二十九、身分：公務員	
三十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
三十一、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
三十二、性別：男	
三十三、教育程度：高中	
三十四、職業：行政執行官	
三十五、年資：零年資	
三十六、年齡：三十歲	
三十七、性別：男	
三十八、身分：公務員	
三十九、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
四十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
四十一、性別：男	
四十二、教育程度：高中	
四十三、職業：行政執行官	
四十四、年資：零年資	
四十五、年齡：三十歲	
四十六、性別：男	
四十七、身分：公務員	
四十八、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
四十九、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
五十、性別：男	
五十一、教育程度：高中	
五十二、職業：行政執行官	
五十三、年資：零年資	
五十四、年齡：三十歲	
五十五、性別：男	
五十六、身分：公務員	
五十七、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
五十八、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
五十九、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號	
六十、出生日期：民國三十九年一月廿九號	
六十、性別：男	
六十、教育程度：高中	
六十、職業：行政執行官	
六十、年資：零年資	
六十、年齡：三十歲	
六十、性別：男	
六十、身分：公務員	
六十、地址：中華民國三十六年一月廿九號</	

辦英文在職訓練，提升同仁的語言能力與世界接軌；也為鼓勵同仁養成閱讀的良好習慣及增進知識，大量訂購各類書籍、雜誌、錄（影）音帶成立圖書室，至今藏書書類豐富，約有5,508冊。

在暑假期間周處長為提升便民服務品質也首開暑期司法小志工來處協助；周處長在嘉義執行處3年7個多月以來，把劉處長奠定的基礎更加發揚光大，對惡意欠稅心存僥倖的義務人，領導所屬積極執行拘提管收約124件之多，創拘提管收徵起金額達新臺幣29億元之佳績，終結案件：876,961件，徵起金額：3,122,825,136元，績效履創新高。



▲99.4.22施部長訪視本處，周處長介紹與會員工情形

現 職

法務部司法官學院主任秘書

學 歷

法務部司法官訓練所司法官班第26期
美國西雅圖華盛頓大學法學院法學碩士
美國哈佛大學甘迺迪政府學院進修

經 歷

臺灣高等法院檢察署檢察官
臺灣高等法院臺中分院檢察署檢察官
法務部行政執行署宜蘭、嘉義、臺中、臺南行政執行處處長
臺灣高雄、臺中地方法院檢察署檢察官
96年度法務部模範公務人員
行政院菁英領導班第一期

學術研討

考試院司法特考閱卷委員
行政院人事行政局選派出國專題研究人員
國立中正大學財經法律學系刑事訴訟法兼任講師
行政院人事行政局公務人力發展中心兼任講師
行政院人事行政局地方行政研習中心兼任講師
東海大學日本刑事法學研究會會員
美國行政執行制度考察團代表
國際檢察官、法官協會年會、兩岸檢察實務研討會出席代表