



署長序



法務部行政執行署是辦理公法上金錢給付義務強制執行業務的政府機關，而公法上金錢債權的執行本身就是一項既嚴峻又艱困的任務，尤其在金融風暴、景氣蕭條、國家財政短缺的年代，更凸顯行政執行機關的重要與執行的難度。

行政執行署各分署自民國90年1月1日成立迄今，總收案件高達650餘萬件，面對如此龐鉅的案量，師法企業化之經營理念，講求效率，以最精簡的人力與物力，戮力執行，突破主客觀困境，落實公權力，增裕國庫收入，並達培養民眾守法意識，已經獲得實質成果。

嘉義分署是法務部行政執行署所屬13個分署中的1個，成立13年來，秉持法務部「公義與關懷」之施政主軸，總共為國家徵起了103億餘元，與其他12個分署同樣扮演著挹注國庫的功臣角色；而該分署扶弱關懷的事蹟，亦讓向來是屬冷衙門的公權力執行機關充滿溫暖與熱情。

嘉義分署強制執行的多起滯欠大戶案例，如「英泉食品股份有限公司」土地廠房拍賣案、「萬有紙廠股份有限公司」創辦人鉅額金銀幣拍賣案、韓國「三湖海運株式會社」船舶查封拍賣案、「長展建設股份有限公司」所有龍華富貴市場大樓查封強制管理案，幾可稱之為開行政執行之先例。另外尚有諸多鐵腕案例，均詳載於「嘉義執鑑」一書中的諸羅公義篇章，篇篇記錄同仁們執行過程的殫精竭慮，件件呈現執行成果的正義彰顯。

該分署除對惡意欠繳的義務人加強執行，以彰著公義外，在執行過程中，如發現義務人遭逢經濟或家庭變故而生活困頓、處境堪憐者，還主動積極給予義務人適當協助，由該分署全體同仁捐款成立的「感恩社」發起救助。濟助對象從員工、役男、委外人員、義務人，擴及家扶中心、創世基金會、嘉義縣市貧困居民；另外還將個案透過轉介機制通報嘉義縣市政府社會局、家扶中心或轉介「財團法人張榮發基金會」及「財團法人九華山地藏庵」等接續辦理，協助其度過難關。此一作法在公正執法之餘，發揮了慈悲關懷的精神，無形中也消解一部分民怨，可謂一舉多贏。這些救助與關懷的善舉，在「嘉義執鑑」一書中的桃城關懷篇章中熠熠發亮，光彩奪目。

「嘉義執鑑」記錄了嘉義分署成立以來的點點滴滴，不僅參與其事者與有榮焉，閱讀者亦深受感動。相信嘉義分署在未來也能持續匯集同仁的創新思維與愛心，精進執行作為，著重執行程序正義，再創高專業、高效率兼顧重視人權、關懷弱勢的績效巔峰。

法務部行政執行署署長 張清雲

103年3月28日